

Tid: kl. 14:00-16:00

Plats: Regionens Hus Hus 3,

**Ordförande**

Bengt Bergqvist (S)

**Ledamöter**

Robert Hamberg (M)

Lars-Erik Olofsson (KD)

**Övriga**

Bodil Landstad, FoU-direktör

Karin Kockum, Enhetschef Forskningsenheten

Sandra Hedman, Sekreterare

**1. Program**

**Beslutsunderlag**

- Program FOU-råd 2025-09-16

**2. Justerare och tid för justering**

*Ordförande*

**3. Fastställande av föredragningslista**

*Ordförande*

**Ärendebeskrivning**

En preliminär lista på de ärenden som ska behandlas på FoU-rådets möte har sänts ut till rådets ledamöter.

**Förslag till beslut**

Preliminär ärendelista fastställs enligt förslag.

**4. Föregående protokoll**

*Ordförande*

**Ärendebeskrivning**

Protokoll från FoU-rådets möte den 18 februari 2025.

**Förslag till beslut**

Protokollet från FoU-rådets möte den 18 februari 2025 läggs till handlingarna.

**Beslutsunderlag**

- Protokoll skapad FoUR 2025-04-03 15.08.27

**5. Strategisk handlingsplan för forskning**

*Enhetschef Forskningsenheten 14:10*

**Ärendebeskrivning**

*Informations- och diskussionsärende*

**6. Återredovisning av uppdrag från regionstyrelsen om FoU-medlen (RS/535/2024)**

*FoU-direktör och Enhetschef Forskningsenheten 14:45*

**Ärendebeskrivning**

Återredovisning av uppdrag:

Beslut i regionstyrelsen 2024-10-01 §143

1. Region Jämtland Härjedalens budget för FoU-medel perioden 2025-2027 ska vara 5 miljoner kronor.

2. Regiondirektören får i uppdrag att utvärdera hur medlen nyttjats utifrån de nya förutsättningarna och återredovisa det till regionstyrelsen inför beslut om budget 2026.

Handlingar kompletteras senare

Beslutsunderlag

- §143 Regionstyrelsen Översyn av interna FoU-medel

**7. Ärende i Överklagandenämnden**

*FoU-direktör 15:15*

Ärendebeskrivning

*Informationsärende*

**8. Pre-Nobel**

*FoU-direktör 15:25*

Ärendebeskrivning

*Informations- och diskussionsärende*

**9. Sammanträdestider 2026**

*Sekreterare 15:35*

**10. Övriga frågor**



1

Program

2025-09-12

Sandra Hedman  
Tfn. 063-147509  
E-post. sandra.hedman@regionjh.se

ORGAN. **FoU-rådet**  
DATUM. Tisdag den 16 september 2025, kl. 14.00-16.00  
PLATS. Regionens hus, hus 3, Hårkan

Nr	Ämne	Ansvarig	Tid
1	Program		14.00
2	Val av justerare och tid för justering	Bengt Bergqvist	
3	Fastställande av föredragningslista	Bengt Bergqvist	
4	Föregående protokoll	Bengt Bergqvist	
5	Strategisk handlingsplan för forskning <i>Information/ Diskussion</i>	Karin Kockum	14.10 – 14.45
6	Återredovisning av uppdrag från regionstyrelsen om FoU-medlen (RS/535/2024) <i>Beslutsärende (ska vidare till RS)</i>	Bodil Landstad Karin Kockum	14.45 – 15.15
7	Ärende i Överklagandenämnden <i>Information/ Diskussion</i>	Bodil Landstad	15.15 – 15.25
8	Pre-Nobel <i>Information</i>	Bodil Landstad	15.25 – 15.35
9	Sammanträdestider för FoU-rådet 2026 <i>Beslutsärende</i>	Sandra Hedman	15.35 – 15.40
10	Övriga frågor		15.40 – 16.00



4

## Föregående protokoll

---

<b>Plats och tid</b>	Regionens hus, Hus 3 Faxälven kl. 09:00-11:00
<b>Beslutande ledamöter</b>	Bengt Bergqvist (S) (ordförande) Robert Hamberg (M) Lars-Erik Olofsson (KD)
<b>Övriga närvarande</b>	Bodil Landstad (FoU-direktör) Sandra Hedman (Sekreterare) Johannes Hörnberg (Digitaliserings- och utvecklingsdirektör (§ 4)) Susanne Johansson (FoU-koordinator (§ 6))
<b>Utses att justera</b>	Robert Hamberg
<b>Justeringens plats och tid</b>	Digital justering , 2025-04-04 00:00
<b>Protokollet omfattar</b>	§§1-7

<b>Justerat av</b>	Ordförande Bengt Bergqvist
	Justerande Robert Hamberg
	Sekreterare Sandra Hedman

---

<b>ANSLAG/BEVIS</b>	Justering har tillkännagivits på Region Jämtland Härjedalens anslagstavla		
<b>Organ</b>	FoU-rådet		
<b>Sammanträdesdatum</b>	2025-02-18		
<b>Datum för anslags uppsättande</b>	2025-04-07	<b>Datum för anslags nedtagande</b>	2025-04-29
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Regionens hus		

---

*Signerat med Formpipes Signeringsportal*

Utdragsbestyrkande

## ÄRENDELISTA

- §1 Justerare och tid för justering
- §2 Fastställande av föredragningslista
- §3 Föregående protokoll
- §4 Digitalisering, forskning och utbildning
- §5 Aktuellt inom FoU
- §6 Strategier för prioriteringar av interna forskningsmedel samt diskussioner om hur vi kan jobba för att öka andelen externa forskningsmedel.
- §7 Pre-Nobel 2025



§1

**Justerare och tid för justering**

**Beslut**

Robert Hamberg utses att justera dagens protokoll.

§2

## **Fastställande av föredragningslista**

### **Sammanfattning**

En preliminär lista på de ärenden som ska behandlas på FoU-rådets möte har sänts ut till rådets ledamöter.

### **Förslag till beslut**

Ärendelista fastställs enligt förslag.

### **Beslut**

Ärendelista fastställs enligt förslag. Inga övriga punkter anmäls.

§3

## Föregående protokoll

### Sammanfattning

En kort genomgång görs av protokollet från FoU-rådets möte den 21 november 2024. På mötet fick rådets ledamöter en fördjupad information om pågående utvecklingsarbete med regionens utbildningsfrågor.

### Beslut

Föregående protokoll från FoU-rådets möte den 21 november 2024 läggs till handlingarna.

§4

## Digitalisering, forskning och utbildning

### Sammanfattning

Johannes Hörnberg, Region Jämtland Härjedalens digitaliserings- och utvecklingsdirektör, har bjudits in till FoU-rådet för att informera om den nya organisationen för utveckling och digitalisering.

Den nya organisatoriska enheten för utveckling och digitalisering startade upp 1 januari 2025 och är en del av den organisationsförändring som beslutades av regiondirektören under 2024. Johannes informerar att en av anledningarna till organisationsförändringen var behovet av att kraftsamla arbetet med digitalisering och föra ihop samhörande delar. Den första tiden har ägnats åt att forma den nya organisationen och identifiera behov för att möta de många utmaningar som finns inom området. Några utpekade fokusområden är:

- Öka fokus på forskning och utbildning.
- Samla och accelerera vår utvecklingskraft.
- Stärka vår motståndskraft och bibehålla vår driftstabilitet.
- Höja vår digitala mognad, säkerhetskultur och utveckla vår digitala arbetsmiljö.
- Utarbeta och vidareutveckla processer för optimal ledning och styrning.
- Säkra effekt och nytta av tidigare och kommande investeringar.

För att öka regionens förmåga att bedriva forskning nämner Johannes också behovet av en väl fungerande forskningsinfrastruktur i nära samarbete med akademi och omgivande samhälle, såväl nationellt som internationellt. Att fokusera på forskning och knyta ihop ny kunskap med utbildning, öka regionens attraktionskraft och bidra till att bygga en öka digital mognad i hela organisationen är andra framgångsfaktorer.

Vidare informeras att rekrytering av ny enhetschef för enheterna Forskning respektive Utbildning pågår. Rekrytering av en förenad lektorstjänst tillsammans med Mittuniversitetet pågår.

Johannes avslutar med att berätta om den tidsplan som tagits fram för Utveckling och digitalisering. Tidsplanen utgår från prioriteringarna i de politiska planerna och Färdplan 2030.

### Beslut

FoU-rådet har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.

§5

## **Aktuellt inom FoU**

### **Sammanfattning**

Bodil Landstad, FoU-direktör, informerar om inskickad anmälan till Överklagandenämnden för etikprövning och bakgrund till det. Hon informerar om de åtgärder som vidtagits. Förberedelser har gjorts kring medial kommunikation.

FoU-rådets ledamöter ser allvarligt på det inträffade. Ledamöterna tycker att det är bra att det görs en intern utredning som kartlägger och beskriver vilka åtgärder som behövs för att minimera risker för att händelsen återupprepas.

### **Beslut**

FoU-rådets ledamöter har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.

§6

**Strategier för prioriteringar av interna forskningsmedel samt diskussioner om hur vi kan jobba för att öka andelen externa forskningsmedel.**

**Sammanfattning**

Susanne Johansson, FoU-koordinator, informerar om de strategiåtgärder som genomförs för att hantera utmaningar inom forskningsområdet. En del i det är att hantera beslutet om en minskning av forskningsbudgeten med 2 mkr under 2025. Strategierna sammanfattas enligt nedan:

- Bygga underifrån och ge forskningsintresserade möjlighet att prova på att forska samt ge stöd för att komma i gång.
- Seniora forskare behöver uppmuntras att söka externa forskningsmedel.
- Stärka och underlätta för disputerade att meritiera sig och söka egna externa medel, ge visst finansiellt stöd i en period för att komma framåt.
- Skapa forum/arena för verksamhetschefer att utbyta erfarenheter kring hur forskning kan integreras i den dagliga verksamheten. Chefer behöver vägledning i form av riktlinjer/rutiner.
- Söka forskningsinfrastrukturmedel för att möjliggöra forskning av hög kvalitet.
- Hur kan vi bygga forskningsinfrastruktur i vår egen region men också tillsammans med övriga regioner och universitet i norr? Inventera vilka infrastrukturer som finns lokalt och i Norra sjukvårdsregionen samt göra det mer känt.
- Vi behöver kika över gränserna för att se hur andra regioner och universitet jobbar med forskningsinfrastrukturfrågor.

För att nå framgång för strategierna har olika åtgärder genomförts. Bodil Landstad, FoU-direktör, informerar om en genomförd workshop med fokus på att hitta nya vägar för att söka externa forskningsmedel. Det finns en hel del medel att söka exempelvis Life Science, Nordforsk, Visare Norr, Centrala ALF-medel och ALF-finansierade karriärtjänster. FoU-rådets ledamöter ser mycket positivt på utvecklingen och de utvecklingsarbeten som pågår. Ledamöterna ställer också frågor och framför synpunkter om betydelsen av samarbeten med andra organisationer.

**Beslut**

FoU-rådet har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.

§7

## Pre-Nobel 2025

### Sammanfattning

Bodil Landstad, FoU-direktör, informerar att planeringen inför årets Pre Nobel har inletts. Pre Nobel kommer att arrangeras den 4 december 2025, klockan 13–17 i Hörsalen med mingel i Musslan.

FoU-rådets ledamöter framför önskemål om att i samband med Pre Nobel även få information om de mer "seniora" forskningsarbeten som genomförts i organisationen. Thomas Drevhammar föreslås presentera sin forskning.

Bodil informerar också att Region Jämtland Härjedalen arrangerar Norrskenskoneferensen den 17-18 september 2026.

### Beslut

FoU-rådet har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.



6

Återredovisning av uppdrag från  
regionstyrelsen om FoU-medlen  
RS/535/2024



§143

## Översyn av interna FoU-medel (RS/535/2024)

### Sammanfattning

För att främja kompetensutveckling genom forskning utlyser Region Jämtland Härjedalen varje år sökbara FoU-medel. Medlen är sökbara för samtliga medarbetare med huvudanställning i Region Jämtland Härjedalen eller hos vårdgivare ansluten till någon av regionens tre vårdval. Budgeten för FoU-medlen har de senaste åren varit 7 miljoner kronor. Utfallet har varierat av olika skäl men under 2022 och 2023 har cirka 6 av de 7 miljonerna fördelats. Inför 2025 föreslås en återgång till tidigare nivå som innebär en sänkning från 7 till 5 miljoner kronor. Förslaget är en del av regionstyrelsens åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans.

Som för de flesta andra regioner är det ekonomiska läget för Region Jämtland Härjedalen mycket ansträngt. För att komma till rätta med det ekonomiska underskottet anges i fastställd Regionplan och budget 2025–2027 att verksamheten behöva minska sina kostnadsnivåer samt möta nya kostnadsökningar, exempelvis årlig lönerrevision och prisökningar, med nya årliga besparingsåtgärder. Enligt regionplanen ska styrelsen och samtliga nämnder upprätta åtgärdsplaner i respektive nämnds verksamhetsplan. Vidare anges att styrelsen och nämnderna utifrån sitt sammantagna uppdrag ska avväga prioriteringar inom den budgetram som är tilldelad genom att minska utbud eller ambitionsnivå.

Enligt Regionplan och budget 2025–2027 gäller för regionstyrelsens verksamheter 2025–2027 ingen uppräknings av budgetram. Detta innebär att kraftiga besparingar behöver genomföras för vart och ett av dessa år. För Regionstaben innebär det minst 20 miljoner kronor per år. Ett omfattande arbete har genomförts och ett stort antal besparingsåtgärder har tagits fram med kravet att klara av de kommande åren med en ekonomi i balans. Arbetet inriktas på såväl kortsiktiga åtgärder som mer långsiktiga strategiska åtgärder.

Åtgärder behöver vidtas inom alla verksamheter. En återgång till en lägre budgetnivå för FoU-medlen innebär en ekonomisk effekt redan 2025 samtidigt som den inte innebär några personalneddragningar. Men att kunna erbjuda medarbetare forskningsmöjligheter är ett viktigt incitament för Region Jämtland Härjedalen som attraktiv arbetsgivare och det är också viktigt för verksamhetens utveckling. Det finns därför ingen vilja att gå under tidigare nivåer. Det är också viktigt att utvärdera förändringen och analysera hur medlen ska nyttjas på bästa sätt. Skulle regionens förutsättningar förbättras inom tidsperioden eller efter 2027 kan ny bedömning göras med beaktande av hur medlen har nyttjats.

Regionstyrelsen

2024-10-01

Förslaget har tagits upp och diskuterats på möte med regionstyrelsens FoU-råd den 12 september 2024.

### Förslag till beslut

1. Region Jämtland Härjedalens budget för FoU-medel perioden 2025-2027 ska vara 5 miljoner kronor.
2. Regiondirektören får i uppdrag att utvärdera hur medlen nyttjats utifrån de nya förutsättningarna och återredovisa det till regionstyrelsen inför beslut om budget 2026.

### Yrkanden

Robert Hamberg (M) yrkar avslag till regiondirektörens förslag:

"Kostnaderna för forskningstid har varit ca 7 miljoner kronor under en längre tid även om det enbart avsattes 5 miljoner kronor i FoU-medel tidigare. De övriga 2 miljonerna finansierades i respektive verksamhet. Förändring från 5 till 7 miljoner kronor var ingen förstärkning av FoU-medlen utan handlade om att ha ett centralt kostnadsansvar. Att bibehålla centralt kostnadsansvar och minska medlen från 7 till 5 miljoner kronor är en minskning av anslaget för forskning på nästan 30%."

Jörgen Larsson (C) och Conny Wahlström (MP) yrkar bifall till Robert Hambergs avslagsyrkande.

Lars-Erik Olofsson (KD) och Bengt Bergqvist (S) yrkar bifall till regiondirektörens förslag och avslag till Robert Hambergs yrkande.

Ronny Karlsson (SD) yrkar bifall till regiondirektörens förslag.

### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och Robert Hambergs avslagsyrkande och finner att regiondirektörens förslag antas.

### Omröstning

Omröstning begärs och följande propositionsordning fastställs:

Den som bifaller regiondirektörens förslag röstar Ja.

Den som bifaller Robert Hambergs avslagsyrkande röstar Nej.

Med 9 ja-röster och 4 nej-röster finner ordföranden att regiondirektörens förslag antas.

Regionstyrelsen

2024-10-01

## Beslut

1. Region Jämtland Härjedalens budget för FoU-medel perioden 2025-2027 ska vara 5 miljoner kronor.
2. Regiondirektören får i uppdrag att utvärdera hur medlen nyttjats utifrån de nya förutsättningarna och återredovisa det till regionstyrelsen inför beslut om budget 2026.

## Reservationer

Robert Hamberg (M), Fredrik Fagerholm (M), Jörgen Larsson (C) och Conny Wahlström (MP) reserverar sig till förmån för Robert Hambergs avslagsyrkande.

## Expedieras till

Ekonomicontroller, FoU-direktör

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse om översyn av budget för FoU-medel

**Voteringslista:** §143

**Ärende:** Översyn av interna FoU-medel, RS/535/2024

Voteringslist(or)

Omöstning mellan regiondirektörens förslag (Ja) och Robert Hambergs (M) avslagsyrkande (Nej)

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Bengt Bergqvist (S), ordförande	X		
Jakob Eiserman (S), ledamot	X		
Malin Bergqvist (S), ledamot	X		
Elin Hoffner (V), ledamot	X		
Marie Svensson (V), ledamot	X		
Lars-Erik Olofsson (KD), vice ordförande	X		
Robert Hamberg (M), 2:e vice ordförande		X	
Jörgen Larsson (C), ledamot		X	
Ronny Karlsson (SD), ledamot	X		
Ted Michael Länsberg (SD), ledamot	X		
Conny Wahlström (MP), ledamot		X	
Christer Nordqvist (S), ersättare	X		
Fredrik Fagerholm (M), ersättare		X	
Resultat	9	4	0